



## MASTER E CORSO EXECUTIVE

# Amministrazione e gestione delle aziende sportive

ON LINE  
O IN  
PRESENZA

Lo sport, fenomeno sociale ed economico d'importanza crescente, esercita un sempre maggior impatto sull'economia globale contribuendo in modo sempre più significativo al raggiungimento di obiettivi strategici di solidarietà e prosperità. In un contesto come quello attuale, in continua trasformazione, lo sport system necessita di figure manageriali che siano in grado di gestire al meglio lo sport con competenze chiave e abilità necessarie per l'amministrazione economica delle aziende. Il Friuli-Venezia-Giulia è considerata tra le regioni più sportive a livello europeo e la più sportiva a livello nazionale e rappresenta il luogo ideale per accogliere partecipanti provenienti da ogni parte d'Italia e dall'estero, in quanto dispone di proposte sportive estremamente ricche e variegata e di location d'eccellenza. Date queste premesse, viene attivata per l'a.a. 2021/2022 la prima edizione del master e del corso di aggiornamento in "Amministrazione e gestione delle aziende sportive". I corsi hanno ricevuto il patrocinio del CONI, del CONI - Comitato Regionale Friuli Venezia Giulia e il Comitato Regionale Friuli Venezia Giulia FIGC/LND

### OBIETTIVI FORMATIVI

**Corso di aggiornamento (executive):** il corso è finalizzato alla formazione di coloro che vogliono soddisfare esigenze di aggiornamento e/o approfondimento in ambito economico-tecnico, aziendalistico e manageriale con riguardo alle aziende sportive.

**Master I livello:** il master mira a formare figure professionali in grado di svolgere funzioni amministrative e gestionali nell'ambito dello sport business fornendo le basi conoscitive necessarie ai processi decisionali.

**Master II livello:** il master mira a creare figure professionali altamente qualificate che, grazie a competenze trasversali in ambito economico, gestionale, finanziario e giuridico, siano in grado di occupare posizioni apicali nell'ambito dello sport business.

### MODULI E CONTENUTI

**1. Origine, evoluzione e caratteri delle aziende sportive**  
Storia, composizione e articolazione degli organismi sportivi;  
Origine ed evoluzione storica delle istituzioni sportive;  
Caratteri distintivi delle aziende sportive.

8 ore

24 ore

**2. Strategia, pianificazione strategica, programmazione e controllo**  
Strategia, pianificazione, programmazione e controllo; I sistemi di controllo nelle aziende sportive; Contabilità per le decisioni aziendali.

8 ore

64 ore

**3. Diritto e contratti dello sport**  
Le Società, le federazioni e le associazioni sportive nell'ordinamento giuridico; Il professionismo sportivo. La giustizia sportiva e amministrativa; Fondamenti di diritto privato. I contratti sportivi. Impiantistica e fiscalità; Manifestazioni sportive e normativa antidoping.

24 ore

40 ore

**4. Bilancio e performance**  
Bilancio delle aziende sportive: costruzione e lettura; Finalità e composizione; Principi generali e applicativi; Strutture e principi di valutazione; Performance d'impresa; Misurazione e analisi delle performance.

24 ore

48 ore  
I livello  
64 ore  
II livello

**5. Marketing e gestione degli eventi**  
Web marketing e social media marketing nello sport; Sponsorship e merchandising; Il ciclo di vita di un evento; Gli eventi sportivi come attrattori di turismo; Valutazione dell'impatto economico e sociale.

24 ore

40 ore

**6: Leadership, organizzazione e processi operativi delle aziende sportive**  
Logiche di progettazione organizzativa; Gestione dei talenti; Team building; Motivazione e leadership; Intelligenza emotiva e interculturale.

16 ore

40 ore

**7: Fundraising delle aziende sportive**  
Strumenti e tecniche del fundraising; Eventi per il Fundraising; Il Digital fundraising; Il finanziamento delle associazioni e delle società sportive; Il piano di fundraising.

16 ore

24 ore

**8: Sicurezza ed etica nelle aziende sportive**  
Aspetti sanitari e sicurezza nello sport; CSR e sostenibilità; Etica e fair play.

8 ore

24 ore  
I livello  
32 ore  
II livello

**Totale  
didattica  
frontale**

128 ore

304 ore  
I livello  
328 ore  
II livello

**Stage**

300 ore

**Project work**

100 ore

## DESTINATARI

Il corso executive e il master si rivolgono a due target di utenti:

– Persone con precedente esperienza nell'amministrazione, gestione ed organizzazione delle aziende sportive e degli eventi che desiderino acquisire competenze utili a esercitare con più sicurezza il loro ruolo.

– Persone che iniziano a muovere i primi passi nel mondo del lavoro ma anche per chi vuole cambiare strada acquisendo competenze spendibili come valore aggiunto per lavorare presso imprese e organizzazioni del mondo dello sport.

## DURATA E ORGANIZZAZIONE

Il Corso Executive ha una durata di 13 settimane da novembre 2021 a marzo 2022 ed eroga 20 Crediti Formativi Universitari.

Il Master ha una durata annuale da novembre 2021 a novembre 2022 ed eroga 60 Crediti Formativi Universitari.

Entrambi i corsi prevedono un impegno part-time. Le lezioni si svolgeranno il giovedì sera dalle 17 alle 21, il venerdì pomeriggio dalle 16 alle 20 ed il sabato mattina. Le attività formative si terranno in modalità interattiva sincrona (collegamento diretto durante lo svolgimento della lezione) sulla piattaforma Teams. Inoltre, i corsisti potranno disporre di materiali didattici messi a disposizione dal docente e fruibili in qualsiasi momento della giornata.

## SEDE DEL CORSO

Università degli Studi di Udine, sedi di Udine.

## ATTESTATO RILASCIATO

Corso Executive: Attesto di frequenza.  
Master: Titolo di Master Universitario di Primo/Secondo Livello in "Amministrazione e gestione delle aziende sportive".

## AMMISSIONE AL MASTER

Per il corso Executive: diploma di maturità.

Per il Master di I livello: laurea triennale di qualsiasi classe o laurea vecchio ordinamento.

Per il Master di II livello: laurea magistrale di qualsiasi classe o laurea vecchio ordinamento.

Il numero minimo per attivare il Master è pari a 20 (10 al I livello e 10 al II livello); il numero massimo complessivo di iscritti è 40.

L'Università si riserva la possibilità di non attivare il master nel caso in cui non venga raggiunto il numero minimo di iscritti.

Per il corso executive è previsto un numero massimo di 40 iscritti.

La domanda di ammissione deve essere presentata on-line entro le ore 12 del giorno 5 ottobre 2021 dalla pagina [www.uniud.it/sportadministration](http://www.uniud.it/sportadministration)

## QUOTE DI ISCRIZIONE

La quota complessiva è di:

- Euro 1816 per il Corso Executive
- Euro 3.732,00 per il Master di I livello;
- Euro 4.332,00 per il Master di II livello.

La quota potrà essere frazionata in due rate e comprende anche euro 32 per l'assolvimento virtuale delle imposte di bollo per l'immatricolazione e l'attestato finale.

È prevista inoltre la possibilità di acquistare i singoli moduli del Master:

- Modulo 1,2,8: Euro 112,00
- Moduli 3, 4, 5: Euro 336,00
- Moduli 6, 7: Euro 224,00

## AGEVOLAZIONI

Le spese di iscrizione al master possono essere inserite nel modello 730 e danno diritto ad una **detrazione del 19%**. Gli insegnanti possono pagare utilizzando la **carta docenti**.

I dipendenti pubblici possono chiedere alla propria amministrazione di usufruire dei permessi delle **150 ore** per lo studio.

## DOCENTI E TESTIMONI

Direzione scientifica

**Prof. Andrea Garlatti (Direttore)**

Università degli Studi di Udine

**Prof. Eugenio Comuzzi**

Università degli Studi di Udine

**Prof.ssa Michela Cesarina Mason**

Università degli Studi di Udine

**Prof. Stefano Lazzer**

Università degli Studi di Udine

**Prof. Paolo Fedele**

Università degli Studi di Udine

**Prof. Filippo Zanin**

Università degli Studi di Udine



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**

**hic sunt futura**

Con il patrocinio di



## PER INFORMAZIONI

[www.uniud.it/sportadministration](http://www.uniud.it/sportadministration)  
[sportadministration@uniud.it](mailto:sportadministration@uniud.it)

**Area Servizi per la Didattica  
Ufficio Programmazione Didattica**

via Palladio 8, Udine

tel 0432 556706

[master@uniud.it](mailto:master@uniud.it)

**Fare - Master e Alta Formazione**

tel. 0432 556580

[g.meula.fare@uniud.it](mailto:g.meula.fare@uniud.it)